



# LE PROJET **DELTA** OU L'HÔPITAL DU FUTUR

Par le Docteur Philippe El Haddad | Directeur Général Médical CHIREC

Créée en 2000, l'asbl CHIREC (Centre Hospitalier Interrégional Edith Cavell) rassemble aujourd'hui un réseau de cinq sites hospitaliers (Edith Cavell, Parc Léopold, la Basilique, Sainte-Anne/Saint-Remi et Braine-l'Alleud/Waterloo) et deux polycliniques (Centre Médical Europe Lambermont et CityClinic CHIREC Louise). D'ici 2017, le CHIREC inaugurerà son nouveau site hospitalier à Delta, qui regroupera deux de ses cliniques déjà existantes, à savoir les cliniques d'Edith Cavell et du Parc Léopold. Un concept centré sur le patient, tant sur le plan humain qu'architectural.



Les cliniques du Parc Léopold et d'Edith Cavell rencontraient toutes deux des problèmes similaires, à savoir la vétusté des bâtiments, le manque d'accessibilité et des impossibilités d'extension. Outre le coût de rénovation de ces deux entités, une question revenait constamment : comment mener à bien un chantier d'une telle envergure sans que la qualité de l'accueil des patients et des soins, ainsi que le confort du personnel, en pâtissent ? Il a fallu se rendre à l'évidence et en 2006, décision fut prise de regrouper ces deux cliniques bruxelloises en un nouveau site hospitalier de 500 lits permettant de s'adapter à l'évolution des techniques médicales. Un comité de pilotage fut alors mis sur pied afin d'encadrer le travail des architectes et des

ingénieurs chargés de la réalisation du nouvel hôpital. Le maître-mot étant la fonctionnalité du bâtiment, tout le projet s'est axé sur le concept de la gestion des flux des patients par un système d'orientation aisée.

### Une large cage d'escalier

La médecine de demain place le patient au centre de ses préoccupations. Le choix de l'emplacement du futur hôpital devait donc répondre à la question primordiale de la facilité d'accès. Le site choisi au Carrefour Delta à Anderghem offre tous les avantages puisqu'il est largement desservi par les transports en commun, qu'il prévoit de nombreuses places de parking, et qu'il est en liaison directe avec le site de Braine-l'Alleud/Waterloo. En outre, un hôtel pour les familles qui désirent rester auprès de leur parent hospitalisé, une maison



Tout est, en effet, calculé pour minimiser les déplacements depuis le parking jusqu'aux services hospitaliers les plus éloignés.

### Fonctionnel et durable

A cette idée d'architecture fonctionnelle s'ajoute la notion de développement durable. En effet, de par une prérogative de Bruxelles-Environnement, le nouvel hôpital sera un bâtiment économe en énergie. Nous ne parlons pas d'un hôpital passif proprement dit, car les équipes impliquées dans ce projet se sont vite rendues compte, de manière très pragmatique, que l'implantation d'un hôpital passif ne serait ni réaliste ni réalisable. La priorité reste l'aspect fonctionnel du bâtiment et le confort des patients. Ainsi, la notion de développement durable sera entendue comme une approche à la fois économique sur le plan de la consommation d'énergie, écologique, en respectant la faune et la flore locales, et enfin sociale, en répondant aux exigences de la société.

La configuration d'un nouvel hôpital permet de réfléchir fondamentalement à sa structure organisationnelle, ainsi qu'à la distribution des espaces pour toujours faciliter les activités et la circulation. Les praticiens de terrain ont donc été intégrés dès le départ dans sa conception. Il en est ressorti que le regroupement des services en divers pôles d'activité, selon les pathologies concernées, était la meilleure solution. En effet, favoriser le travail en équipe améliore sensiblement l'expertise et la qualité médicale en assurant une continuité dans la prise en charge. De vastes plateaux ré-

« La médecine de demain place le patient au centre de ses préoccupations »

partis sur sept étages faciliteront la circulation entre les pôles à la fois de manière horizontale et verticale, ce qui aboutira forcément à une plus grande collaboration. Dans cette même optique, la direction de ces pôles est assurée par un binôme médico-infirmier, ce qui permet de rapprocher les deux métiers, toujours au bénéfice des patients.

### Pour une médecine personnalisée

Les patients qui viennent au CHIREC savent pourquoi. Ce qu'ils recherchent avant tout, c'est le contact privilégié avec le médecin de leur choix. Cette relation personnalisée s'installe dès la prise en charge du patient et se poursuit tout au long de son traitement. L'organisation mise en place sous forme de pôles n'efface en rien l'approche personnalisée qui fait notre spécificité.

Le nouvel hôpital Delta est un atout majeur pour la population. Son infrastructure moderne, sa localisation, son accessibilité et son concept de centralisation de 95% des activités médicales de qualité sur un même site (excepté la chirurgie cardiaque) répondront sans aucun doute aux attentes des patients de demain.

de repos et de soins, ainsi que des commerces sont prévus à toute proximité de l'hôpital. L'ensemble du projet apportera dès lors fonctionnalité et confort, tant aux patients qu'aux praticiens et au personnel.

L'essence-même du projet repose sur l'étude des flux des patients. La circulation dans l'hôpital doit se faire de manière rationnelle, sur un même plateau aussi bien qu'entre niveaux différents. Les patients ambulatoires évolueront exclusivement sur deux niveaux : le 1er étage pour les consultations, le niveau -1 pour l'imagerie médicale. Par ailleurs, un élément pratiquement inexistant dans les hôpitaux actuels a été mis à une place de choix dans ce projet : une large cage d'escalier lumineuse qui occupera le centre du hall principal. Cette mise en avant renforcera son utilisation par les patients ambulatoires, ce qui limitera l'usage des ascenseurs, dès lors davantage disponibles pour les personnes à mobilité réduite. Enfin, la conception de l'hôpital en forme d'étoile n'est pas le fruit du hasard mais répond encore et toujours au souci d'optimisation des flux.