

# VISION

## DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Cohésion et engagement exemplaires

La collaboration entre tous les membres du CHIREC a permis à notre institution de maintenir un bon positionnement dans le secteur des soins de santé, comme le souligne l'analyse sectorielle annuelle MAHA, le bulletin de la santé financière des hôpitaux réalisé par Belfius Strategic Research.

La cohésion entre nos différents collaborateurs autour d'objectifs communs a généré une activité médicale importante et de qualité. L'engagement de nombreux nouveaux médecins et professeurs de renom témoigne de notre attractivité. L'enquête de satisfaction des patients confirme que le CHIREC demeure une référence en matière de qualité des soins et de relation personnalisée entre les patients et les médecins.

Cependant, bien que tous les signaux soient au vert actuellement et que notre groupe hospitalier se porte bien, nous devons rester vigilants face aux nouvelles mesures successives prises par le gouvernement en matière de santé.

Le Conseil d'Administration tient à saluer les nombreux efforts déployés par l'ensemble du personnel, les médecins et les directions de tous les sites et centres médicaux du CHIREC.



**Dr Nicolas DAOUD**  
Président du Conseil d'Administration



### Axes stratégiques 2024

Les objectifs fixés en 2023 en matière de politique, d'investissement et de collaboration entre hôpitaux ont tous progressé à des rythmes variés :

- Obtention des subsides de l'AVIQ pour la future construction du site de Braine-l'Alleud.
- Reconversion du Centre Médical Edith Cavell en centre de jour chirurgical, approbation du plan financier et début des travaux.
- Finalisation du plan financier du laboratoire de Delta Ouest et lancement du projet.
- Modification du bail de location pour le Centre Médical du Parc Léopold.
- Mise en place d'une politique de sécurité de l'information, d'une politique générale (identité, accès, gestion des incidents,...) et de la gestion des risques.



Nous continuons à les soutenir tout en ajoutant pour l'année 2024 les axes stratégiques suivants :

- S'interroger sur les défis posés par l'intelligence artificielle dans le monde hospitalier et voir comment cela pourrait se traduire au niveau du CHIREC.
- Rester vigilants face aux cyberattaques.
- Insister sur l'importance du respect et la reconnaissance entre tous (patients, personnel, médecins).
- Soutenir le CHIREC dans sa démarche de Responsabilité Sociétale des Entreprises.
- Augmenter la visibilité de la Fondation CARE grâce à de nouvelles nominations pour renforcer son rôle de promouvoir la recherche scientifique et les relations humaines au sein du CHIREC.
- Soutenir la Fondation Chiran, l'asbl Re-source, l'asbl Earlybirth,...

Afin de réaliser ces objectifs, le CA collabore étroitement avec le Conseil Médical et le Conseil Exécutif.

### Nominations 2024

Le CA a nommé les nouveaux directeurs pour Delta et les centres médicaux Edith Cavell/ City Clinic. Le Dr Jean-François Annaert et le Dr Gilbert Bejjani succéderont au Dr Michel Dewever le 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Le CA se réjouit également de la nomination du Pr Ahmad Awada, médecin oncologue, en qualité de médecin directeur du CCI et chef du département oncologie, succédant au Pr Thierry Velu.

Le CA remercie infiniment le Dr Dewever et le Pr Velu pour leur immense implication au sein du CHIREC et souhaite aux nouveaux élus de trouver pleine satisfaction dans leurs nouvelles fonctions.